

# Shaping Business

## Herausforderungen meistern



### 3. KIM

Konferenz für Interim Management  
17. März 2017 in Salzburg



DACHORGANISATION ÖSTERREICHISCHES **INTERIM** MANAGEMENT

Sponsored by



## 3. KIM - Konferenz für Interim Management

**Freitag, 17. März 2017**

Registrierung ab 08:30 Uhr

**Beginn 09:30 Uhr**

Hotel Crowne Plaza Salzburg

Pitter Event Center

Rainerstraße 6, 5020 Salzburg



### 3. KIM - Konferenz für Interim Management

Als Branchenevent für Interim Management veranstaltet die DÖIM - Dachorganisation Österreichisches Interim Management - die Jahreskonferenz für Interim Management in Salzburg.

Auch 2017 wenden wir uns - wie in den vergangenen Jahren - an Unternehmer, Führungskräfte, Banken, Rechtsanwälte sowie Berater und Interim Manager und das international. Wir begrüßen neben Teilnehmern aus Österreich auch wieder Gäste aus Deutschland, der Schweiz, den Niederlanden und Liechtenstein.

Unter dem Motto **SHAPING BUSINESS - HERAUSFORDERUNGEN MEISTERN** beschäftigen wir uns mit dem Thema Business Development von Internationalisierung bis Digitalisierung. Radikale Veränderungen, technischer Fortschritt, verknüpft mit digitaler Vernetzung, und die weiter fortschreitende Globalisierung in unserer Geschäftswelt bedingen neue Geschäftskonzepte und eine ständige Weiterentwicklung von Unternehmen.

Dieses Umfeld und die ansteigende Dynamik fordert Unternehmen auf, ihre strategische Ausrichtung und ihr Führungsverständnis zu hinterfragen und anzupassen. Es gilt die Frage zu beantworten, ob das Geschäftsmodell, mit dem Unternehmen auf ihren Märkten lange Zeit erfolgreich waren, noch zeitgemäß ist und wie zukünftig Marktaktivitäten gestaltet werden müssen.

Aufgaben im Business Development sind vor allem die Suche nach Wachstumspotenzialen, das Erkennen von Markttrends, die Erschließung von Marktsegmenten und die Entwicklung neuer Geschäftsmodelle.

Unter der Überschrift „Shaping Business - Herausforderungen meistern“ hören Sie vielfältige Beispiele aus der Praxis, in denen neue Strategien erarbeitet und umgesetzt wurden und welche Managementthemen dabei besonders zu berücksichtigen waren.

Wir zeigen, dass Interim Management hier eine gute Unterstützung für Unternehmen und Führungskräfte bietet. Als Vortragende konnten wir Unternehmer, Vorstände und Praktiker gewinnen. Nehmen Sie an dieser spannenden, überregionalen Konferenz teil, informieren Sie sich über aktuelle Themen, erhalten Sie Praxistipps aus Erfahrungsberichten und führen Sie interessante Diskussionen und Gespräche. Mit unserer bewährten Networking Area gibt es viel Raum für Networking rund um Interim Management und Business Development.

In diesem Sinne: *“we will shape future business“*

**Dr. Martin L. Mayr, MBA**  
Vorstandsvorsitzender  
Dachorganisation Österreichisches  
Interim Management - DÖIM



DACHORGANISATION ÖSTERREICHISCHES INTERIM MANAGEMENT

# Agenda

## Konferenz für Interim Management – KIM



### 08:30 Registrierung

### 09:30 Begrüßung der Gäste

Eröffnungsrede DÖIM – Dachorganisation Österreichisches Interim Management  
Dr. Martin L. Mayr, MBA, CTE, Vorstandsvorsitzender der DÖIM

### 09:35 Erfolg im Business Development

KR Mag. Alfred Harl, MBA, CMC, Obmann des Fachverbandes Unternehmensberatung, Buchhaltung und IT (UBIT) der Österreichischen Wirtschaftskammer

### 09:50 Shaping Business: Braucht es dazu Unternehmer oder Manager?

Dr. Andreas Suter, Geschäftsführender Partner GroNova AG  
Vorsitzender des AIMP

### 10:15 Die Rolle des Interim Managers bei der Sanierung und strategischen Neuausrichtung der Leder & Schuh-Gruppe

Mag. Werner Weber, Vorstand Leder und Schuh AG

### 10:50 Einsatz von Interim Management am Beispiel eines komplexen Insolvenzverfahrens

RA Ing. Mag. Wilhelm Deutschmann, MBA, CTE, Deutschmann Rechtsanwälte

### 11:10-11:40 Pause

### 11:40 Der Hörgerätemarkt, eine Herausforderung

Waltraud Schinko-Neuroth, Neuroth AG

### 12:05 Digitale Transformation – Herausforderungen der Digitalisierung meistern

Mag. Werner Kolarik, Partner, Deloitte Consulting GmbH

### 12:30-14:00 Lunch

### 14:00 Positionierung, Vernetzung, Sichtbarkeit mit Social Media - Strategien für Business Developer

Mag. Judith Denkmayr, Corporate Development und Corporate Communications VICE CEE Group

### 14:25 Identity-driven Business Development & Design-Thinking

Mag. Oliver Heiss, Managing Partner und Markenstrategie, Brains Marken und Design GmbH

### 14:50 Geschäftsentwicklung in CEE/SOE – Führungsherausforderungen

Dipl.-Inform. Manfred Kühner, Stv. Vorsitzender der Geschäftsführung, dm Drogeriemarkt

### 15:15-15:45 Pause

### 15:45 Leadership unter herausfordernden Bedingungen

Tom Walek, Moderator & Mikromann

### 16:30 Zusammenfassung

Dr. Martin L. Mayr, MBA, CTE, Vorstandsvorsitzender der DÖIM

### ab 16:45 Networking



DACHORGANISATION ÖSTERREICHISCHES INTERIM MANAGEMENT

# Vortragende

## Konferenz für Interim Management – KIM



### RA Ing. Mag. Wilhelm Deutschmann, MBA, CTE

Wilhelm Deutschmann ist Gründungspartner von DEUTSCHMANN Rechtsanwälte und als Rechtsanwalt in Österreich und Tschechien schwerpunktmäßig im Bereich Wirtschaftsrecht mit klarem Fokus auf Insolvenz- und Sanierungsrecht tätig. Als zertifizierter Restrukturierungs- und Turnaround Experte sowie Gerichtssachverständiger für Insolvenzabwicklung wird er laufend von den Insolvenzgerichten des Landesgerichtes Linz, Steyr und Wels sowie diversen Bezirksgerichten mit der Abwicklung von Insolvenzverfahren sowie der Erstellung von Gerichtsgutachten beauftragt. Schuldnervertretungen werden in nahezu sämtlichen Bundesländern abgewickelt. Daneben hält Wilhelm Deutschmann laufend Vorträge und publiziert Fachartikel.



### Mag. Judith Denkmayr

Judith Denkmayr gründete 2010 die Agentur Digital Affairs und beriet Unternehmen wie BMW Mini, Volvo Österreich, Wiener Linien, Erste Bank und Medienhäuser im Bereich Contentstrategie, Online Marketing und Social Media Kommunikation. Vor ihrem Quereinstieg in die Agenturbranche war die Kommunikationswissenschaftlerin in der Medienbranche tätig. 2014 verkaufte sie ihre Agentur Digital Affairs an die Vice CEE Gruppe. Seit Februar 2016 ist Judith Denkmayr bei VICE für Corporate Development und Corporate Communications in der CEE Region zuständig. Sie hält Vorträge zu den Themen wie Digital Transformation, Medienwandel, Social Media Marketing, Selfbranding und Contentmarketing u.a. für Institutionen wie das Forum Alpbach, die Donauuniversität Krems oder das Friedrich-Funder-Institut.



### KR Mag. Alfred Harl, MBA, CMC

Alfred Harl vertritt seit 2007 als Obmann des Fachverbandes Unternehmensberatung, Buchhaltung und IT (UBIT) der Österreichischen Wirtschaftskammer die Interessen der Branche. Sein Berufsweg umfasst Stationen wie beispielsweise Leiter für Süd- und Westeuropa bei Schenker & Co AG und Geschäftsführer für Polo Ralph Lauren sowie Vorstands- und Geschäftsführungsfunktionen in Beratungsunternehmen. 1980 gründete er Harl Consulting, ein Netzwerk von Spezialisten, mit den Schwerpunkten Unternehmensorganisation und Unternehmensrestrukturierung. Er hält Vorträge zu den Themen Führung, Motivation, Planung, Kreativitätstechniken und Total Quality Management, u.a. für die WU Wien und WIFI Österreich.



### Mag. Oliver Heiss

Oliver Heiss ist Managing Partner und Markenstrategie bei Brains. Nach dem Betriebswirtschaftsstudium war er als Investmentbanker im Bereich M&A in Wien und London, dann als Kultur-/Musikjournalist in Wien und New York und als Deputy-Head Investor Relations und Corporate Development bei Wienerberger bevor er 2006 als Strategieberater und Konzept-Entwickler zu Brains wechselte. Er begleitet Kunden in der Markenführung und der identitätsbasierten Unternehmensentwicklung. Zu den von ihm beratenen Unternehmen gehören u.a. Erste Bank Österreich, ÖBB, Raiffeisen NÖ-Wien, Verbund, RMA Regionalmedien Austria oder die Innsbrucker Kommunalbetriebe. Oliver Heiss ist Experte und Vortragender zu Themen wie „Brand Leadership“, „Innovatives Business Development“ und „Design Thinking“.



### Dr. Martin L. Mayr, MBA, CTE

Martin L. Mayr ist Inhaber und Executive Partner der GOiNTERIM®, internationaler Interim Management Provider und Projektvermittler mit Büros in Deutschland und Österreich. Nach Hochschulassistenten verfügt er über 20 Jahre Management- und Führungserfahrung als CEO und CFO in internationalen Unternehmen. Seit 2007 ist Herr Mayr international als Interim Manager und CRO im Bereich Restrukturierung als Vorstand und Geschäftsführer tätig. Darüber hinaus ist Herr Mayr Lehrbeauftragter für Restrukturierung und Sanierung an Fachhochschulen und Universitäten sowie Gründungsmitglied und Vorstandsvorsitzender der DÖIM – Dachorganisation Österreichisches Interim Management. Er absolvierte ein Studium der Betriebswirtschaft und Informatik und hält ein Doktorat im Bereich Operational Research. Dies ergänzte er um ein Executive MBA Programm. Zudem erwarb er eine Zertifizierung zum Certified Turnaround Expert – CTE.



DACHORGANISATION ÖSTERREICHISCHES INTERIM MANAGEMENT

# Vortragende

## Konferenz für Interim Management – KIM



### Mag. Werner Kolarik

Mag. Werner Kolarik ist Unternehmensberater und Partner bei Deloitte Österreich im Bereich Consulting. Er berät öffentliche und privatwirtschaftliche Organisationen bei der Weiterentwicklung von Organisationen, Optimierung des Finanzbereichs sowie der IT-spezifischen Umsetzung fachlicher Anforderungen. Zu seinen Branchenschwerpunkten zählen insbesondere Infrastrukturunternehmen, Energieversorger, der öffentliche Sektor sowie Finanzdienstleister. Werner Kolarik ist Lektor an der Karls-Franzens-Universität in Graz für Unternehmensführung und Controlling sowie Vortragender bei diversen Fachveranstaltungen.



### Dipl.-Inform. Manfred Kühner

Manfred Kühner ist Stv. Vorsitzender der Geschäftsführung von dm. 1955 in Mosbach/Baden geboren, studierte Manfred Kühner Medizin-Informatik an der Universität Heidelberg und arbeitete dort am Deutschen Krebsforschungszentrum. 1983 stieg er als leitender Systemprogrammierer der Schenker-Zentrale in Frankfurt ein. Ab 1985 arbeitete er zehn Jahre lang in der Geschäftsleitung der dm-Tochter FILIADATA in Karlsruhe. 1995 wechselte Kühner in die Geschäftsführung von DM Österreich und ist seit Anfang 2007 ihr stellvertretender Vorsitzender. Darüber hinaus ist Manfred Kühner Geschäftsführer in Serbien sowie seit der Expansion im Jahr 2012 im jüngsten dm-Land Mazedonien.



### Waltraud Schinko-Neuroth

Waltraud Schinko-Neuroth trat im Jahr 1970 in das elterliche Unternehmen "Neuroth - Spezialhaus für Schwerhörigenapparate" ein und übernahm 1979 die Geschäftsführung, seit 2004 bekleidete sie die Funktion als Vorstandsvorsitzende des steirischen Betriebs. Im Oktober 2011 Übergabe des Vorstandsvorsitzes an ihren Sohn Lukas. Neben dem Verkauf von Hörgeräten zählen Medizintechnik, Gehörschutzprodukte und Optik zu den Geschäftsfeldern der Neuroth AG. Das Unternehmen ist in Österreich, Schweiz, Liechtenstein, Slowenien, Kroatien, Deutschland und Frankreich vertreten. 2010 wurde Frau Schinko-Neuroth mit dem „Entrepreneur Of The Year Award“ ausgezeichnet.



### Dr. Andreas Suter

Dr. Andreas Suter ist Mitgesellschafter und Vorsitzender der MAGNALIA AG, zu der die beiden Provider GroNova® und Management Angels® gehören. In seiner Zeit als Professor für Unternehmensführung & Organisation der TU Graz hat er die Methodik „Die Wertschöpfungsmaschine“ entwickelt, welche Schritt für Schritt anleitet, Unternehmen strategiegerecht zu gestalten. Auch heute noch berät er persönlich Unternehmen, wie sie innovative Vorhaben und Veränderungsprozesse erfolgreich aufsetzen und umsetzen können. Seit 2016 ist er Vorsitzender vom AIMP – Arbeitskreis der Interim Management Provider im DACH-Raum.



### Tom Walek

Ginge es Tom Walek, der als Mikromann täglich ein paar Menschen in Verlegenheit und drei Millionen zum Lachen bringt, nur um Individualität im Beruf: kein Mensch hat so einen Job wie er. Aber Tom Walek ging es immer schon um Individualität in der Berufung. Und irgendwann war sie dann da, die ultimative Herausforderung. Beim „Wettlauf zum Südpol“, hat der Radio- und TV-Star die Grenzerfahrung seines Lebens gemacht. Erstens den Marsch durchs ewige Eis und zweitens noch dazu gemeinsam mit Hermann Maier. Davon erzählt er in seinem Vortrag. Von den physischen und mentalen Strapazen, von banalen Entbehrungen, von Momenten der Freude und der Verzweiflung. Und von den Wahrheiten des Lebens: 1) Wer sein Ziel nicht kennt, der wird den Weg nie finden! 2) Alles ist nichts ohne Teamwork!



### Mag. Werner Weber

Werner Weber ist Vorstand der Leder und Schuh AG. Er wurde 2014 als Interim Manager in das Unternehmen geholt, um die strategische Neuausrichtung der Unternehmensgruppe (mit Fokussierung auf HUMANIC) sowie die operative und strukturelle Restrukturierung durchzuführen. Im Laufe seiner Karriere hatte er Geschäftsführungs- und Vorstandsfunktionen u.a. bei Management Trust Holding Gruppe (MTH), Krause & Mauser Werkzeugmaschinen und LIBRO & PAGRO Handelsgruppe inne. 2008 gründete er die SAPIENTIA Unternehmensberatung und -beteiligungen im Rahmen derer er Managementberatung in unternehmerischen Sondersituationen, begleitende Übernahme von Organfunktionen (Interim-Management) und Übernahme von Unternehmensbeteiligungen anbietet.



DACHORGANISATION ÖSTERREICHISCHES INTERIM MANAGEMENT

# Details zur Konferenz

## KIM – 3. Konferenz für Interim Management

Veranstalter: Dachorganisation Österreichisches Interim Management – DÖIM

**Zeit:** Freitag, 17. März 2017, 8:30 – 17:00 Uhr

**Ort:** Hotel Crowne Plaza Salzburg – Pitter  
Event Center, Rainerstraße 6, 5020 Salzburg  
Parkmöglichkeit Mirabell-Congress-Garage (Contipark)

## Teilnahmegebühr

€ 190,- (zzgl. USt)

€ 390,- (zzgl. USt) für Interim Management Provider  
DÖIM Mitglieder kostenlos.

Preis inkludiert Teilnahme, Tagungsunterlagen, Lunch- und Snackpausen, Getränke sowie Teilnahmebestätigung. Der Betrag wird bei Anmeldung fällig.

Stornogebühren: Bei Stornierung der Anmeldung bis 15.02.2017 werden 50 % der Teilnahmegebühr erstattet. Bei Stornierung nach dem 15.02.2017 wird die Teilnahmegebühr nicht rückerstattet.

## Präsentationsstand im Foyer der Konferenz

€ 649,- (zzgl. USt),

€ 399,- (zzgl. USt) für DÖIM-Mitglieder

## Anmeldung und Info

<http://doim.org/konferenz-2017>

[info@doim.org](mailto:info@doim.org) oder [info@aaim.at](mailto:info@aaim.at)

## Lage und Anreise

Eine detaillierte Wegbeschreibung finden Sie unter:  
<https://imlauer.com/hotels/crowne-plaza-salzburgthe-pitter/lage-anreise-crowne-plaza-salzburg/>

## UNSERE PARTNER:

**Deloitte.**

dp

demps & partner

**GOiINTERIM**  
Leadership & Management

**AIMP**

**DDIM.**  
Dachgesellschaft Deutsches Interim Management e.V.

**DSIM**  
DACHVERBAND SCHWEIZER INTERIM MANAGER

**EBS** Business School

**IfUS-Institut**  
Weiterbildung in der Sanierungsbranche

**iNARA**  
Governance & Compliance

**KSV1870**

**R@Turn**

**Rheintal Interim**

Wirtschaftsforum der Führungskräfte  
**WdF**

## Dank an unsere Sponsoren:

**BDO**

**pwc**

**WKO**  
WIRTSCHAFTSKAMMER ÖSTERREICH  
Unternehmensberatung · Buchhaltung · IT

**WKS**  
Unternehmensberatung · Buchhaltung · IT

**MATURUS**  
FINANCE GMBH

**DÖIM - Dachorganisation Österreichisches Interim Management**

Reichenhaller Str. 5 / 1. Stock  
c/o Vavrovsky & Schrott Rechtsanwälte

5020 Salzburg | Austria

[info@doim.org](mailto:info@doim.org) | [info@aaim.at](mailto:info@aaim.at)

ZVR-Zahl: 330311380